



300960 – MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE ICA

Informe de Evaluación Institucional

Correspondiente al primer semestre del año 2023

Agosto, 2023

Contenido

| | |
|--|----|
| Resumen Ejecutivo | 3 |
| 1. Prioridades de la política institucional | 5 |
| 2. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI) | 9 |
| 2.1. Situación de las AEI durante el primer semestre de 2023 | 10 |
| 2.2. Análisis de implementación de las AEI | 10 |
| 2.2.1. Análisis de los productos de la AEI | 10 |
| 2.2.2. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas | 11 |
| 2.3. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI | 11 |
| 3. Conclusiones | 11 |
| 4. Recomendaciones | 11 |
| 5. Anexos | 12 |

Resumen Ejecutivo

La Municipalidad Provincial de Ica, al primer semestre, tuvo una ejecución física promedio de sus Acciones Estratégicas Institucionales del 43.60%, lo cual se considera REGULAR; de las 30 AEI diseñadas en el PEI 2022-2027, 8 AEI no fueron implementadas con AOI, quedando con una programación de 204 Actividades Operativas, de las cuales 116 AOI no tuvieron ejecución física ni financiera, 3 AOI fueron anuladas, 49 AOI tuvieron una baja ejecución y 36 AOI tuvieron una ejecución mayor al 50%.

Los Logros obtenidos durante el año a nivel de AEI son:

AEI.01.01, AEI.01.02 y AEI.01.03:

Considerando el grado de implementación, se ha logrado cumplir la meta programada en el semestre, lo cual representa un nivel de implementación bueno, promoviendo la gestión ambiental mediante el manejo integral de los residuos sólidos en la ciudad de Ica, por lo que la perspectiva de ejecución anual es favorable. La AEI.01.04 no fue implementada con AOI, sin embargo, se han ejecutado acciones programadas en el PLANEFA, logrando un avance del 40% con respecto al logro esperado.

AEI.02.01 y AEI.02.03:

No fueron implementadas con AOI, teniendo un avance del 0%.

AEI.02.02:

Esta AEI ha tenido un avance, en comparación con lo programado del 95.67%, considerándose como BUENO.

AEI.02.04 y AEI.02.05:

Considerando el grado de implementación, estas AEI han tenido un grado de ejecución MALO, ya que la AEI.02.04 tuvo un avance del 0% y la AEI.02.05 tuvo un avance del 3.60%.

AEI.02.06:

El grado de implementación de esta AEI ha permitido un avance del 43.33% considerándose como REGULAR.

AEI.03.01 y AEI.03.02:

Estas AEI han tenido un grado de ejecución, en conjunto del 87.50%, considerándolo como BUENO.

AEI.04.01 y AEI.04.02:

La implementación de estas AEI ha permitido un avance del 43.36%, considerándose REGULAR.

AEI.05.01:

La presente AEI solo ha tenido un avance de ejecución del 5%, considerándose como MALA.

AEI.05.02, AEI.05.03 y AEI.05.04:

Estas AEI no han sido implementadas con AOI, sin embargo se han realizado algunas acciones, teniendo un avance del 3%, 10% y 0% respectivamente.

AEI.06.01, AEI.06.02 y AEI.06.03:

Estas AEI, según el grado de implementación realizado, han logrado un avance del 61.32%, 53.52% y 40%, haciendo un promedio del 51.61%, considerándose un avance REGULAR.

AEI.06.04:

Esta AEI ha tenido un avance del 28.57%, considerándose como MALA.

AEI.07.01 y AEI.07.02:

Estas AEI relacionadas con el desarrollo humano, han tenido un avance del 100% y 73.59% respectivamente, considerándose como BUENA.

AEI.08.01:

Esta AEI ha tenido un avance del 2.50%, considerándose como MALA.

AEI.08.02:

Acción Estratégica relacionada con la recaudación tributaria de la municipalidad, ha tenido una ejecución del 51.23% con respecto a lo programado, considerándose con BUENA.

AEI.08.03:

La implementación de la presente AEI ha permitido un avance del 20%, considerándose como una ejecución MALA.

AEI.08.04:

Esta AEI no fue implementada con AOI alguna.

AEI.08.05:

AEI relacionada con la actualización de los documentos de gestión, ha tenido un avance del 87.50%, considerándose como BUENA.

AEI.08.06:

AEI relacionada con el gobierno digital, ha tenido un avance del 0%, considerándose como MALA.

Las principales medidas preventivas identificadas que deben adoptarse para mejorar la implementación de las AEI y la ejecución de las AOI, son:

- Socialización de los Objetivos y Acciones Estratégicas del PEI vigente.
- Fortalecer las capacidades en gestión para Resultados.
- Sincerar la identificación de las Actividades Operativas necesarias para dar cumplimiento a las AEI y, por ende, a los OEI.
- Mejorar el proceso de articulación PEI – POI – Cuadro de Necesidades – Presupuesto – PAC, que permita ejecutar los planes en los plazos programados.
- Fortalecer la articulación con las entidades públicas y privadas del territorio para lograr la óptima prestación de los servicios.
- Socializar e implementar el uso de herramientas tecnológicas y digitales con la finalidad de mejorar la producción de los servicios municipales.

1. Prioridades de la política institucional

La Municipalidad Provincial de Ica, en el marco de sus funciones y competencias enmarcadas en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades, La Política Nacional de Modernización de la Gestión Pública, la Política General de Gobierno del presente mandato presidencial, establece la siguiente Política Institucional, que orienta el quehacer de la entidad:

“Mejorar la calidad de vida de la población mediante la prestación de servicios públicos oportunos de calidad”.

Por otro lado, la Municipalidad Provincial de Ica define la estratégica institucional a seguir en su Plan Estratégico Institucional 2022 – 2027, el cual, partiendo de la Misión Institucional orienta el trabajo municipal hacia la consecución de sus objetivos estratégicos.

MISION INSTITUCIONAL

La misión de la Municipalidad Provincial de Ica se enmarca en las competencias y funciones establecidas en la Ley N° 27972, Ley Orgánica de Municipalidades considerando a la población objetivo a la cual sirve y los atributos particulares que rigen su accionar:

Promover el desarrollo integral y armónico de la provincia de Ica, mediante la adecuada prestación de los servicios públicos locales, de manera planificada.

Objetivos y Acciones Estratégicas Institucionales:

Para el cumplimiento de la Misión Institucional, la Municipalidad Provincial de Ica ha definido una estrategia orientada a producir mejoras en el bienestar de la población a la cual sirve, para lo cual se diseñaron los siguientes Objetivos Institucionales, con sus respectivos indicadores, los cuales están alineados a los ejes y lineamientos de la Política Institucional en el marco de las políticas y planes nacionales y territoriales:

| Código | Objetivo Estratégicos Institucionales |
|---------|--|
| OEI. 01 | Promover la Gestión Ambiental en la Provincia de Ica. |
| OEI. 02 | Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos. |
| OEI. 03 | Reducir los Índices de Inseguridad Ciudadana en la Provincia. |
| OEI.04 | Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica. |
| OEI. 05 | Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la Provincia. |
| OEI. 06 | Promover la Competitividad Económica en la Provincia. |
| OEI.07 | Promover el Desarrollo Humano y Hábitos Saludables en la Provincia. |
| OEI.08 | Fortalecer la Gestión Institucional |

Asimismo, en este marco se identificaron las Acciones estratégicas Institucionales que permitirán el cumplimiento de los objetivos estratégicos:

| Objetivo Estratégico Institucional | Acciones Estratégicas Institucional | |
|---|-------------------------------------|--|
| OEI.01 Promover la gestión ambiental en la provincia de Ica. | AEI.01.01 | Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos para la Provincia. |
| | AEI.01.02 | Áreas verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la Provincia. |
| | AEI.01.03 | Asistencia técnica oportuna en Gestión Ambiental a los ciudadanos en la Provincia. |
| | AEI.01.04 | Plan Anual e Evaluación y Fiscalización Ambiental implementado en beneficio de la Provincia. |
| OEI.02 Proteger a la población y sus medios de vida frente a peligros de origen natural y antrópicos. | AEI.02.01 | Instrumentos Estratégicos para la gestión de desastres implementados. |
| | AEI.02.02 | GRD incorporado en la ocupación y uso del territorio. |
| | AEI.02.03 | Personas con formación y conocimiento en GRD y ACC. |
| | AEI.02.04 | Medidas de protección implementadas adecuadamente frente a peligros. |
| | AEI.02.05 | Población con prácticas seguras para la resiliencia. |
| | AEI.02.06 | Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres. |
| OEI.03 Reducir los índices de inseguridad ciudadana en la provincia. | AEI.03.01 | Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral, en beneficio de la población. |
| | AEI.03.02 | Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal implementado en la provincia. |
| OEI.04 Mejorar el servicio de transporte y tránsito en la provincia de Ica. | AEI.04.01 | Seguridad vial integral en beneficio de la población de la Provincia. |
| | AEI.04.02 | Ordenamiento Integral del Transporte Publico en beneficio de la Provincia de Ica. |
| OEI.05 Promover el desarrollo urbano territorial ordenado y sostenible en la provincia. | AEI.05.01 | Plan de Desarrollo Urbano implementado de la provincia. |
| | AEI.05.02 | Catastro Urbano actualizado en la jurisdicción de la Provincia. |
| | AEI.05.03 | Asistencia Técnica en desarrollo urbano de forma integral en beneficio de la población de la provincia. |
| | AEI.05.04 | Saneamiento físico legal de predios focalizados en la Provincia. |
| OEI.06 Promover la competitividad económica en la provincia. | AEI.06.01 | Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales en la Provincia. |
| | AEI.06.02 | Acciones de control y fiscalización de actividades económicas oportunas en la Provincia. |
| | AEI.06.03 | Programa de fortalecimiento que agrega valor productivo a los agentes económicos de la provincia. |
| | AEI.06.04 | Programa de Desarrollo Turístico implementado en la Provincia. |
| OEI.07 Promover el desarrollo humano y hábitos saludables en la provincia. | AEI.07.01 | Programas de salud preventivo-promocional orientados a favor de la población de la Provincia. |
| | AEI.07.02 | Programa de salud orientada a poblaciones vulnerables |

| | | |
|--|-----------|--|
| OEI.08 Fortalecer la gestión institucional | AEI.08.01 | Capacidades fortalecidas del personal de la Municipalidad Provincial de Ica. |
| | AEI.08.02 | Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica |
| | AEI.08.03 | Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica |
| | AEI.08.04 | Gestión por procesos implementado en la Municipalidad. |
| | AEI.08.05 | Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal. |
| | AEI.08.06 | Gobierno Digital de calidad implementado en la Municipalidad. |

El seguimiento realizado a las AEI del PEI vigente es como sigue:

| OEI | AEI | | Línea de Base | Logro esperado (2023) | Valor obtenido (2023 - I Sem) | Avance de Seguimiento Tipo I | Avance Seguimiento Tipo II |
|--|-----------|---|---------------|-----------------------|-------------------------------|------------------------------|----------------------------|
| OEI.01 PROMOVER LA GESTIÓN AMBIENTAL EN LA PROVINCIA DE ICA. | AEI.01.01 | Segregación en la fuente y recolección selectiva de residuos sólidos para la Provincia. | 76.79 | 78.00 | 100.00 | 100 | 100.00 |
| | AEI.01.02 | Áreas verdes de uso público en óptimo estado de conservación y mantenimiento en la Provincia. | 39.55 | 41.00 | 100.00 | 100 | 100.00 |
| | AEI.01.03 | Asistencia técnica oportuna en Gestión Ambiental a los ciudadanos en la Provincia. | 50.00 | 60.00 | 100.00 | 100 | 100.00 |
| | AEI.01.04 | Plan Anual e Evaluación y Fiscalización Ambiental implementado en beneficio de la Provincia. | 86.00 | 89.25 | 40.00 | 44.82 | 72.17 |
| OEI.02 PROTEGER A LA POBLACIÓN Y SUS MEDIOS DE VIDA FRENTE A PELIGROS DE ORIGEN NATURAL Y ANTRÓPICOS | AEI.02.01 | Instrumentos Estratégicos para la gestión de desastres implementados. | 40.00 | 60.00 | 0.00 | 0.00 | 75.61 |
| | AEI.02.02 | GRD incorporado en la ocupación y uso del territorio. | 13.00 | 18.15 | 95.67 | 100 | 100.00 |
| | AEI.02.03 | Personas con formación y conocimiento en GRD y ACC. | 25.00 | 45.00 | 0.00 | 0.00 | 47.06 |
| | AEI.02.04 | Medidas de protección implementadas adecuadamente frente a peligros. | 36.00 | 36.00 | 0.00 | 0.00 | 62.50 |
| | AEI.02.05 | Población con prácticas seguras para la resiliencia. | 2.50 | 5.00 | 3.60 | 72.00 | 78.33 |
| | AEI.02.06 | Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres. | 50.00 | 50.00 | 50.00 | 100 | 100.00 |
| | | | | 31.67 | 50.00 | 60.00 | 100 |
| | | | 30.00 | 50.00 | 20.00 | 40.00 | 89.47 |
| OEI.03 REDUCIR LOS ÍNDICES DE INSEGURIDAD CIUDADANA EN LA PROVINCIA. | AEI.03.01 | Sistema de seguridad ciudadana con equipamiento integral, en beneficio de la población. | 66.58 | 69.44 | 100.00 | 100 | 100.00 |
| | AEI.03.02 | Programa de Seguridad Ciudadana Vecinal implementado en la provincia. | 50.00 | 87.50 | 75.00 | 85.71 | 92.31 |
| OEI.04 MEJORAR EL SERVICIO DE | AEI.04.01 | Seguridad vial integral en beneficio de la población de la Provincia. | 55.00 | 63.00 | 60.00 | 95.24 | 97.56 |

Informe de Evaluación Institucional al primer semestre

| | | | | | | | |
|--|-----------|--|-------|-------|-------|-------|--------|
| TRANSPORTE Y TRÁNSITO EN LA PROVINCIA DE ICA. | AEI.04.02 | Ordenamiento Integral del Transporte Publico en beneficio de la Provincia de Ica. | 25.00 | 35.00 | 32.71 | 93.46 | 100.00 |
| OEI.05 PROMOVER EL DESARROLLO URBANO TERRITORIAL ORDENADO Y SOSTENIBLE EN LA PROVINCIA. | AEI.05.01 | Plan de Desarrollo Urbano implementado de la provincia. | 0.00 | 10 | 5 | 50.00 | 66.67 |
| | AEI.05.02 | Catastro Urbano actualizado en la jurisdicción de la Provincia. | 1.00 | 9 | 3 | 33.33 | 40.00 |
| | AEI.05.03 | Asistencia Técnica en desarrollo urbano de forma integral en beneficio de la población de la provincia. | 4.00 | 30 | 10 | 33.33 | 44.44 |
| | AEI.05.04 | Saneamiento físico legal de predios focalizados en la Provincia. | 5.00 | 10 | 0 | 0.00 | 0.00 |
| OEI.06 PROMOVER LA COMPETITIVIDAD ECONÓMICA EN LA PROVINCIA. | AEI.06.01 | Asistencia técnica en la formalización de los establecimientos de manera oportuna a los comerciantes informales en la Provincia. | 11.50 | 30 | 61.32 | 100 | 100.00 |
| | AEI.06.02 | Acciones de control y fiscalización de actividades económicas oportunas en la Provincia. | 11.50 | 30 | 53.52 | 100 | 100.00 |
| | AEI.06.03 | Programa de fortalecimiento que agrega valor productivo a los Agentes Económicos de la Provincia. | 7.58 | 30 | 40 | 100 | 100.00 |
| | AEI.06.04 | Programa de Desarrollo Turístico implementado en la Provincia. | 0.00 | 30 | 28.57 | 95.23 | 100.00 |
| OEI.07 PROMOVER EL DESARROLLO HUMANO Y HÁBITOS SALUDABLES EN LA PROVINCIA. | AEI.07.01 | Programas de salud preventivo-promocional orientados a favor de la población de la Provincia. | 43.30 | 44.58 | 100 | 100 | 100.00 |
| | AEI.07.02 | Programa de salud orientada a poblaciones vulnerables. | 85.71 | 40.72 | 100 | 100 | 100.00 |
| | | | 9.07 | 17.74 | 47.18 | 100 | 100.00 |
| OEI.08 FORTALECER LA GESTIÓN INSTITUCIONAL | AEI.08.01 | Capacidades Fortalecidas del personal de la Municipalidad Provincial de Ica. | 27.00 | 40.00 | 0.00 | 0.00 | 37.33 |
| | | | 20.00 | 40.00 | 5.00 | 12.50 | 14.29 |
| | AEI.08.02 | Recaudación Tributaria oportuna en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica | 50.00 | 50.00 | 51.23 | 100 | 100.00 |
| | AEI.08.03 | Servicio Civil implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica | 5.00 | 30.00 | 20.00 | 66.67 | 80.00 |
| | AEI.08.04 | Gestión por procesos implementado en la Municipalidad. | 33.00 | 33.00 | 33.00 | 100 | 100.00 |
| | AEI.08.05 | Instrumentos de gestión actualizados en beneficio de la administración municipal. | 87.50 | 87.50 | 87.50 | 100 | 100.00 |
| | AEI.08.06 | Gobierno Digital de calidad implementado en la Municipalidad. | 0.00 | 5.00 | 0.00 | 0.00 | 37.50 |

La población objetivo a la que la Municipalidad Provincial de Ica brinda sus servicios está relacionada con la población infantil vulnerable, población adulta mayor en riesgo, madres gestantes y en lactancia en riesgo, niños, niñas y adolescentes en riesgo de abandono y a la población que necesita de un entorno óptimo para desarrollar sus actividades diarias y económicas.

2. Análisis de implementación de las acciones estratégicas institucionales (AEI)

Para efectos del análisis del presente informe se tomará en cuenta la delimitación del alcance de la evaluación, en la cual se ha identificado a las siguientes AEI con riesgo a no alcanzar los logros esperados a fin de año. Estas AEI son las siguientes:

| Código | Descripción |
|---------------|--|
| AEI.02.04 | Medidas de protección implementadas adecuadamente frente a peligros. |
| AEI.02.05 | Población con prácticas seguras para la resiliencia. |
| AEI.02.06 | Capacidad instalada para la preparación y respuesta frente a emergencias y desastres (Porcentaje de stock de kits de ayuda humanitaria a nivel de la MPI.) |
| AEI.05.01 | Plan de Desarrollo Urbano implementado de la provincia. |
| AEI.06.04 | Programa de Desarrollo Turístico implementado en la provincia. |
| AEI.08.01 | Capacidades fortalecidas del personal de la Municipalidad provincial de Ica (Porcentaje de implementación de la cadena de abastecimiento público) |
| AEI.08.03 | Servicio civil implementado en beneficio de la Municipalidad Provincial de Ica. |
| AEI.08.06 | Gobierno Digital de calidad implementado en la municipalidad. |

AEI.02.04.

Esta AEI es de responsabilidad de la Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres, pero la AOI: “Medidas de control de infecciones y bioseguridad en los servicios de salud” implementada, está a cargo de la Gerencia de Administración, ya que fue incorporada para brindar los bienes y servicios relacionados con la COVID-19, no habiéndose ejecutado física ni financieramente durante el primer semestre.

Por otro lado, la Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres no ha identificado Actividades Operativas relacionadas a esta AEI.

AEI.02.05

Esta AEI, al igual que la anterior, es de responsabilidad de la Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres, para lo cual se ha implementado la AOI “Desarrollo de simulacros en gestión reactiva”, cuya ejecución física llega al 3.60 y su ejecución financiera a 2,160 soles de 70,054 programado.

AEI.02.06

Esta AEI, al igual que la anterior, es de responsabilidad de la Sub Gerencia de Gestión del Riesgo de Desastres, para lo cual se han implementado dos (02) AOI “Implementación de brigadas para la atención frente a emergencias y desastres” y “Administración y almacenamiento de kits para la asistencia frente a emergencias y desastres”. La evaluación se centra sobre la segunda AOI cuya ejecución física es del 20%, mientras que la ejecución financiera fue del 0%.

AEI.05.01

Esta AEI fue implementada, al primer semestre, con un total de 137 AOI e Inversiones, de las cuales 132 son proyectos de inversión pública. La baja evaluación de la presente AEI se debe a que de los 132 proyectos de inversión, 100 no tienen ejecución física ni financiera, 3 han sido anulados, 15 tienen una ejecución menor al 50% y 14 proyectos tienen una ejecución mayor al 50%. De las 5 AOI identificadas 2 no tienen ejecución física ni financiera, 1 tienen una ejecución del 5.90% y 2 tienen una ejecución que varía entre el 36% y el 40%; es decir, esta AEI tiene un grado de ejecución MALO.

AEI.06.04

Esta AEI fue implementada con una sola AO "Promoción del turismo, artesanía y festival" bajo la responsabilidad de la Gerencia de Administración. Esta AOI tiene una ejecución física del 28.57% y una ejecución financiera del 83.79%, considerándose como una ejecución MALA.

AEI.08.01

Esta AEI, relacionada con el fortalecimiento de las capacidades del personal de la municipalidad, tiene una evaluación mediante dos indicadores, el primero relacionado con el personal capacitado, cuya ejecución física es del 0% y por la implementación de la cadena de abastecimiento público, cuyo avance es del 5%.

AEI.08.03

Esta AEI está relacionada con la implementación del servicio civil en la municipalidad, actividad que, en esta gestión, no ha tenido ningún avance. Si bien es cierto que ha sido implementada con 2 AOI, estas no están articuladas a la AEI.

AEI.08.06

Esta AEI, relacionada con la implementación del gobierno digital en la municipalidad no ha tenido ejecución física durante el primer semestre.

2.1. Situación de las AEI durante el primer semestre de 2023

De las AEI identificadas en la delimitación del alcance de la evaluación, el 60.50% han sido implementadas con AOI que no se articulan con las respectivas AEI; es decir, el nivel de implementación de las AEI es MUY BAJO, ya que las AOI identificadas no permiten medir el avance de los indicadores de las AEI.

2.2. Análisis de implementación de las AEI

Los productos identificados de las AEI correspondientes a la delimitación del alcance de la evaluación no han sido tomados en cuenta al momento de identificar las AOI, por lo tanto, su consecución se ve comprometida.

2.2.1. Análisis de los productos de la AEI

Con la deficiente implementación de las AEI, el avance en la consecución de los productos de las AEI identificadas en la delimitación del alcance de la evaluación, se ve comprometido ya que las AOI no son coherentes con las AEI.

2.2.2. Análisis de la ejecución operativa en las AEI críticas

La ejecución de las AOI relacionadas con las AEI identificadas es muy baja, ya que, del total de AOI existentes el 82.35% tienen una BAJA ejecución física y financiera.

| | | | |
|--|------------------------|------------|------------|
| | Sin Ejecución | 116 | 56.86 |
| | Anuladas | 3 | 1.47 |
| | Mayor a 0 y Menor a 50 | 49 | 24.02 |
| | Mayor a 50% | 36 | 17.65 |
| | | 204 | 100 |

2.3. Aplicación de las recomendaciones para mejorar la implementación de las AEI

En las evaluaciones de años anteriores, las recomendaciones son de carácter general, por lo que no se pueden hacer seguimiento de su aplicación.

3. Conclusiones

De la evaluación realizada a la implementación de las Acciones estratégicas Institucionales (AEI) mediante las Actividades Operativas e Inversiones (AOI) se ha podido determinar que la ejecución del PEI es baja (43.60%), lo cual compromete el logro de las AEI hasta fin de año.

Por otro lado, se ha podido evidenciar que existen algunas AEI con denominación muy general, de tal manera que no se puede determinar el producto a entregar a la población y, por ende, no se puede determinar de forma correcta las AOI necesarias para su consecución.

4. Recomendaciones

- Modificar el Plan Estratégico Institucional (PEI) de la Municipalidad Provincial de Ica.
- Mejorar el proceso de planeamiento estratégico institucional, comprometiendo la participación de todos los funcionarios de la municipalidad.
- Socialización de los Objetivos y Acciones Estratégicas del PEI vigente.
- Fortalecer las capacidades en gestión para Resultados.
- Sincerar la identificación de las Actividades Operativas necesarias para dar cumplimiento a las AEI y, por ende, a los OEI.
- Mejorar el proceso de articulación PEI – POI – Cuadro de Necesidades – Presupuesto – PAC, que permita ejecutar los planes en los plazos programados.
- Fortalecer la articulación con las entidades públicas y privadas del territorio para lograr la óptima prestación de los servicios.
- Socializar e implementar el uso de herramientas tecnológicas y digitales con la finalidad de mejorar la producción de los servicios municipales.

5. Anexos

Reporte de seguimiento del PEI o enlace de publicación en PTE.

https://muniica.gob.pe/transparencia/GESTION2023/Doc_Planeamiento/REPORTE%20DE%20SEGUIMIENTO%20%20I%20SEMESTRE%202023%20DE%20PEI%202022-2027-MPI.pdf

Reporte de seguimiento del POI o enlace de publicación en PTE.

https://muniica.gob.pe/transparencia/GESTION2023/Doc_Planeamiento/REPORTE%20SEGUIMIENTO%20SEMESTRAL%20DEL%20POI%202023.pdf